



A Network Connecting Science With Conservation
Un Réseau pour la Science et la Conservation

PLAN STRATÉGIQUE 2014–2018





Plan stratégique de 2014 à 2018

Veillez noter que la version française du plan stratégique est une version sommaire, et n'inclut pas les annexes qui sont dans la [version anglaise](#) du document.

La mission de NatureServe Canada est d'être la principale source autorisée de renseignements accessibles, actuels et fiables concernant la distribution et l'abondance de la biodiversité du Canada, en particulier des espèces et des communautés écologiques préoccupantes du point de vue de la conservation.

NatureServe Canada envisage un monde où le patrimoine naturel du Canada est documenté, où l'information est facilement disponible aux générations actuelles et futures, et où la conservation de la biodiversité et les décisions en matière de ressources au Canada sont guidées par des données scientifiques et des renseignements de grande qualité, constants, crédibles et actuels.

NatureServe Canada est un réseau de huit Centres indépendants de données sur la conservation représentant la plupart des provinces et des territoires au Canada, et coordonnés par le biais de notre bureau national à Ottawa. Chaque Centre de données sur la conservation a la responsabilité de désigner des classements infranationaux et de schématiser les éléments de biodiversité au sein de son territoire au nom de NatureServe. Le bureau national de NatureServe Canada offre une coordination nationale, une gestion de projets régionaux et nationaux, des services de données nationaux, et la coordination du réseau avec NatureServe.

NatureServe Canada a été fondé en tant qu'organisme de conservation national à but non lucratif en 1999 et est la société nationale associée de NatureServe, un organisme international et non gouvernemental établi à Arlington, en Virginie (États-Unis). En plus des programmes canadiens, le réseau NatureServe inclut 64 autres programmes partout aux États-Unis et en Amérique latine. Ensemble, NatureServe et NatureServe Canada offrent aux Centres canadiens de données sur la conservation un soutien scientifique et technique, et facilitent les services de données nationaux et internationaux permettant au réseau NatureServe Canada de fournir des renseignements allant d'une échelle locale à une échelle globale.

Le présent plan stratégique de NatureServe Canada utilise un cadre de travail composé d'un enchaînement de résultats en harmonie avec le plan stratégique actuel de NatureServe (NatureServe 2012), qui identifie les objectifs recherchés, les résultats et les principales mesures. Ce plan stratégique de NatureServe Canada a été formulé à la suite d'un sondage détaillé au sujet des priorités du réseau effectué en 2013 auprès de ses membres constituants. Il met l'accent sur la réalisation de progrès au sein du réseau concernant quatre thèmes principaux :

- l'efficacité et la santé de notre réseau
- le fondement scientifique de l'information que nous gérons et fournissons
- les services que nous fournissons
- l'approche professionnelle avec laquelle nous menons nos activités

Objectifs pour 2014 à 2018

Objectif 1 *Le réseau NatureServe Canada est complet et efficace*

Objectif 2 *La conservation de la biodiversité et les décisions en matière de ressources au Canada sont guidées par des données scientifiques, et des renseignements de grande qualité, constants et actuels*

Objectif 3 *Les partenaires et les clients sont desservis de façon efficace par NatureServe Canada*

Objectif 4 *Le réseau NatureServe est renforcé par la participation active et le leadership de NatureServe Canada*

Objectif 5 *NatureServe Canada est un organisme mené avec professionnalisme*

Objectif 1 *Le réseau NatureServe Canada est complet et efficace*

Bâtir un solide réseau garantira que des méthodes uniformes sont utilisées pour évaluer les ressources en biodiversité à travers le Canada, et que les évaluations nationales et les renseignements sur la biodiversité sont comparables et complets.

Résultat 1.1 Toutes les juridictions provinciales et territoriales au Canada possèdent un Centre de données sur la conservation fonctionnel et efficace, ou maintiennent des renseignements sur la biodiversité qui sont accessibles par le réseau NatureServe Canada

Mesures

- 1.1.1** Élaborer des stratégies de rayonnement et des documents de communication qui expliquent les avantages des Centres de données juridictionnels sur la conservation au Canada
- 1.1.2** Travailler avec le gouvernement du Canada et le gouvernement du Nunavut pour aider à mettre sur pied un Centre de données juridictionnel sur la conservation
- 1.1.3** Travailler avec les gouvernements du Canada, de Terre-Neuve-et-Labrador, de l'Île-du-Prince-Édouard, du Nouveau-Brunswick et de la Nouvelle-Écosse, ainsi que le Centre de

données sur la conservation du Canada Atlantique pour renforcer les capacités du réseau dans cette région

1.1.4 Élaborer des modèles opérationnels afin de mobiliser de façon efficace les capacités organisationnelles actuelles, le soutien du réseau, et les ressources pour soutenir les Centres de données juridictionnels sur la conservation

1.1.5 Élaborer des stratégies pour encourager et faciliter le retour du Centre de données sur le patrimoine naturel du Québec (CDPNQ) en tant que membre actif et à part entière de NatureServe Canada

Résultat 1.2 Tous les Centres canadiens de données sur la conservation répondent aux paramètres de fonctionnement de base selon les normes du programme sur le patrimoine de NatureServe pour ce qui est de la capacité standard du programme, et quelques Centres de données sur la conservation répondent aux normes améliorées ou en leadership (voir l'*annexe 1* de la version anglaise).

Mesures

1.2.1 Continuer de collaborer avec le Comité des directeurs canadiens de la faune afin d'atteindre les cibles minimums de fonctionnement concernant la santé et la capacité des Centres de données pour la conservation

1.2.2 Travailler avec NatureServe et d'autres partenaires afin d'élaborer des programmes de financement et de formation qui soutiennent le perfectionnement des capacités au sein des Centres de données sur la conservation

1.2.3 Établir des paramètres de référence concernant le rendement et signaler les résultats régulièrement

Résultat 1.3 Tous les Centres canadiens de données sur la conservation peuvent, et ce, de façon efficace, recueillir, gérer et donner des renseignements au sujet des espèces et des écosystèmes en péril à leurs clients, leurs partenaires et leurs collaborateurs

Mesures

1.1.1 Travailler avec NatureServe et au sein de NatureServe Canada pour s'assurer que les juridictions possèdent un accès partagé aux outils qui facilitent le recueillage, la gestion et la diffusion efficace des données et des renseignements (p. ex. Biotics, Vista, Explorer, et d'autres technologies au sein du réseau NatureServe Canada), conformément aux principes d'investissement dans les technologies de l'information du réseau NatureServe (voir l'*annexe 2* de la version anglaise)

1.1.2 Développer la capacité de gérer les données au sein du réseau NatureServe Canada en partageant les ressources, les compétences et la formation au sein du réseau

1.1.3 Soutenir les programmes canadiens afin de répondre aux normes de référence sur les données établies par le réseau NatureServe (*NatureServe 2013*)¹, ou les dépasser

¹ Rapport sur les normes des données de référence de NatureServe 2013. État des données de NatureServe concernant les plantes et les animaux.

Résultat 1.4 Le réseau NatureServe Canada sera le reflet de la diversité des organisations ayant un intérêt dans le recueillement et la gestion des données et des renseignements portant sur la biodiversité

Mesures

- 1.4.1** Élaborer un prospectus qui souligne clairement les avantages d'être membre de NatureServe Canada à un éventail de membres potentiels
- 1.4.2** Continuer de faire croître l'effectif de NatureServe Canada afin d'inclure les différentes organisations ayant un intérêt dans les données et les renseignements portant sur la biodiversité

Objectif 2 *La conservation de la biodiversité et les décisions en matière de ressources au Canada sont guidées par des données scientifiques et des renseignements de grande qualité, constants et actuels*

Résultat 2.1 NatureServe Canada fournit un service national de données aux clients (p. ex. gouvernement fédéral, organisations nationales non gouvernementales, industrie) qui soutien les besoins du client en matière de données et de renseignements essentiels au processus décisionnel portant sur les ressources naturelles

Mesures

- 2.1.1** Élaborer une politique de sécurité nationale en matière de données, et les procédures liées, qui reflète et respecte les politiques et les procédures provinciales/territoriales
- 2.1.2** Élaborer un plan de travail national où les services des Centres de données sur la conservation sont décrits, les priorités des clients sont identifiées, les services du réseau peuvent être ordonnés, les ressources peuvent être attribuées, et les résultats peuvent être surveillés et signalés

Résultat 2.2 Les programmes nationaux d'appréciation et d'évaluation sont formulés conformément aux normes d'information et de méthodologie du réseau NatureServe, et les résultats sont facilement disponibles au réseau canadien NatureServe et aux clients de NatureServe Canada

Mesures

- 2.2.1** Travailler avec le Groupe de travail national sur la situation générale (GTNSG) afin d'harmoniser les taxonomies des espèces, et faciliter l'utilisation des méthodes de NatureServe concernant le patrimoine naturel et le calculateur de classement du programme Situation général des espèces au Canada
- 2.2.2** Travailler avec le Comité sur la situation des espèces en péril au Canada (COSEPAC) afin d'élaborer des moyens efficaces de partager les données et les renseignements liés aux rapports de la situation du COSEPAC, et ce, au moment opportun
- 2.2.3** Incorporer les résultats des évaluations de la situation du COSEPAC, les décisions concernant la *Loi sur les espèces en péril* et les évaluations du Groupe de travail sur la situation générale dans la base de données centrale du réseau NatureServe

Résultat 2.3 Le réseau NatureServe recueille, stocke et gère les évaluations les plus à jour concernant la taxonomie, la schématisation et la situation des espèces et des écosystèmes au Canada

Mesures

- 2.3.1** Faciliter l'incorporation des nouveaux éléments de taxonomie canadiens dans la base de données centrale du réseau NatureServe
- 2.3.2** S'assurer que la schématisation concernant la distribution des espèces et des écosystèmes est à jour et renferme les données et les connaissances actuelles
- 2.3.3** Travailler avec le réseau NatureServe afin d'améliorer la disponibilité et les types de schématisation au sujet de la distribution des espèces et des écosystèmes au Canada
- 2.3.4** Travailler avec NatureServe et le Groupe de travail national sur la situation générale pour s'assurer que les classifications nationales et globales (des espèces dont les populations sont principalement canadiennes) sont à jour, reflètent les données et les évaluations disponibles, et sont gérées de façon appropriée au sein de la base de données centrale du réseau NatureServe
- 2.3.5** Élaborer un plan de travail national sur les données pour s'assurer qu'il y a une uniformité entre les bases de données juridictionnelles et la base de données centrale du réseau NatureServe
- 2.3.6** Faciliter l'intégration de la Classification nationale de la végétation du Canada (CNVC), et les produits et résultats de la classification internationale de la végétation dans la base de données centrale du réseau NatureServe

Objectif 3 *Les partenaires et les clients sont desservis de façon efficace par NatureServe Canada*

Résultat 3.1 NatureServe Canada gèrera les projets au sein du réseau afin d'améliorer ses connaissances sur la situation de la biodiversité au Canada dans le but de répondre aux besoins de ses membres constituants, de ses principaux partenaires et de ses clients

Mesures

- 3.1.1** NatureServe Canada s'impliquera de façon stratégique dans certains projets nationaux ou régionaux afin d'améliorer ses connaissances sur la situation de la biodiversité. Ces projets peuvent être réactifs (p. ex. à la suite d'occasions de financement) ou proactifs pour répondre aux besoins des membres et des programmes (p. ex. espèces envahissantes, évaluations de la vulnérabilité face au changement climatique, plan de conservation national, besoins en renseignements selon le secteur)

Résultat 3.2 NatureServe Canada instaurera de nouveaux partenariats qui amélioreront l'efficacité du réseau à recueillir, gérer et distribuer l'information sur les espèces et écosystèmes préoccupants du point de vue de la conservation

Mesures

- 3.2.1** Améliorer le nombre de membres associés, adhérents et individuels
- 3.2.2** Développer de nouvelles ententes de partage des données avec des collaborateurs et des partenaires clés en lien avec la conservation

- 3.2.3** Travailler avec la Fédération canadienne de la faune et l'Agence Parcs Canada afin d'améliorer la capacité de ces organisations à faire participer les citoyens au recueillement et au partage de renseignements sur la biodiversité
- 3.2.4** Continuer de développer des relations d'affaires avec le Conseil canadien pour les entreprises et la biodiversité, et avec d'autres associations du secteur des ressources

Objectif 4 *Le réseau NatureServe est renforcé par la participation active et le leadership de NatureServe Canada*

Résultat 4.1 NatureServe Canada communique de façon efficace avec ses partenaires du réseau NatureServe (NatureServe, conseil d'Amérique latine, conseil de la section américaine)

Mesures

- 4.1.1** Participer aux réunions des conseils d'Amérique latine et de la section américaine aux moins trois fois par année. NatureServe Canada participera à au moins une réunion en personne lors de la conférence Biodiversité sans frontière (*Biodiversity Without Boundaries*) de NatureServe
- 4.1.2** NatureServe Canada organisera et financera annuellement une portion de la conférence Biodiversité sans frontière
- 4.1.3** NatureServe Canada offrira d'organiser la conférence Biodiversité sans frontière au Canada

Résultat 4.2 NatureServe Canada offre des conseils et des suggestions à NatureServe

Mesures

- 4.2.1** NatureServe Canada représentera les perspectives des membres canadiens lors du processus annuel de planification des activités dans le cadre de la réunion de gestion des membres conjoints
- 4.2.2** NatureServe Canada élira un représentant canadien pour le conseil d'administration de NatureServe
- 4.2.3** NatureServe Canada participera aux groupes de travail du réseau NatureServe afin de fournir les solutions du réseau face aux problèmes de conservation

Résultat 4.3 NatureServe Canada sollicitera des partenaires de réseau dans l'élaboration et le financement de projets

Mesures

- 4.3.1** Travailler de façon proactive avec NatureServe et les conseils d'Amérique latine et de la section américaine afin d'élaborer des projets, et réagir aux occasions de financement qui améliorent les renseignements biologiques détenus et les capacités financières du réseau
- 4.3.2** Améliorer la stabilité de NatureServe Canada en élargissant sa base de soutien par le biais du financement et du développement de sa clientèle
- 4.3.3** Développer et mettre en œuvre une stratégie de financement

Objectif 5 *NatureServe Canada est un organisme mené avec professionnalisme*

Résultat 5.1 NatureServe Canada est mené par un conseil d'administration habilité de règlements administratifs légaux, et son fonctionnement est guidé par un plan stratégique approuvé ainsi que des plans d'activités et des budgets annuels

Mesures

- 5.1.1** NatureServe Canada organisera une réunion du conseil d'administration mensuellement et une réunion de l'assemblée générale annuellement conformément aux règlements administratifs
- 5.1.2** NatureServe Canada élira des dirigeants, examinera les membres, créera des comités et produira des rapports conformément aux règlements administratifs
- 5.1.3** NatureServe Canada complètera et approuvera un plan stratégique de 2018 à 2020 lors de son assemblée générale annuelle de 2018
- 5.1.4** NatureServe Canada élaborera et approuvera des plans de travail et des budgets lors d'une assemblée générale annuelle conformément aux règlements administratifs

Résultat 5.2 L'administration de NatureServe Canada est efficace et efficiente

Mesures

- 5.2.1** La vérification annuelle de NatureServe Canada répondra aux attentes ou les dépassera
- 5.2.2** NatureServe Canada effectuera un examen annuel de ses pratiques entrepreneuriales
- 5.2.3** Les activités de NatureServe Canada seront guidées par les politiques approuvées du conseil d'administration, au besoin

Résultat 5.3 Les membres du personnel de NatureServe Canada sont sélectionnés et embauchés selon le mérite, et dirigés d'une façon digne d'une organisation professionnelle

Mesures

- 5.3.1** Les activités de NatureServe Canada seront gérées par un directeur général à temps plein et soutenu par le personnel requis afin de répondre aux objectifs au nom de ses membres
- 5.3.2** NatureServe Canada s'assurera que les membres du personnel possèdent des plans de travail approuvés et reçoivent des examens du rendement annuellement
- 5.3.3** NatureServe Canada s'assurera que les membres du personnel se voient offrir des occasions de maintenir et d'améliorer leurs habiletés et leurs titres de compétences
- 5.3.4** NatureServe Canada se procurera les services de programmes membres, et développera les compétences au sein du personnel de programmes membres au besoin et le cas échéant